



HPARTNER ET ESPACE COMPÉTENCES SA ONT LE PLAISIR DE VOUS CONVIER AU
SÉMINAIRE PRATIQUE SANTÉ

CES CHANGEMENTS QUI TRANSFORMENT L'HÔPITAL

*D'une approche artisanale vers une industrialisation orientée
«high tech et high touch»*

MUSÉE OLYMPIQUE, LAUSANNE – 24 AVRIL 2008

CES CHANGEMENTS QUI TRANSFORMENT L'HÔPITAL

D'une approche artisanale vers une industrialisation or

PRÉSENTATION

Saviez-vous qu'il y a trois siècles, les médecins pratiquaient les interventions chirurgicales dans la chambre même des malades? Aujourd'hui, grâce à la robotique et à Internet, les chirurgiens sont capables d'opérer à distance. Dans sa conception et son organisation, l'hôpital n'a finalement pas beaucoup changé ces trois dernières décennies. Or, le modèle de l'hôpital conçu comme «usine à diagnostics et à soins aigus», complété par une mission d'enseignement et de recherche, tend progressivement à disparaître. Il devra se fondre dans un ensemble plus large et devenir le pivot de réseaux de soins de plus en plus intégrés. En effet, l'environnement est de moins en moins stable et la recherche en médecine et en technologies font chaque jour de nouvelles percées. Que cela soit au niveau de la démographie, des normes sociales et valeurs publiques, des pathologies ou des contraintes économiques, les défis à relever sont importants. Les acteurs de santé devront fonctionner différemment. Pour cette raison, l'hospitalocentrisme qui prévaut encore largement aujourd'hui a vécu.

Plus concrètement, nous assistons à la convergence rapide de plusieurs facteurs qui nécessiteront de réinventer l'hôpital dans son rôle, ses responsabilités, ses stratégies ou son fonctionnement. Ces facteurs sont notamment:

- Une nouvelle médecine plus pointue et factuelle basée de manière accrue sur la révolution génétique et le développement du monde virtuel;
- De nouvelles pratiques de soins et répartition des rôles ainsi qu'une «industrialisation» des processus clés;

- Des malades différents, plus complexes et souffrant plus de co-morbidités;
- Des patients plus exigeants, mieux informés et ne se contentant plus de rester passifs;
- Des robots, de nouveaux équipements, de nouvelles molécules;
- De nouvelles exigences en matière de sécurité, d'efficacité, de qualité et de transparence;
- De nouveaux modes de financement associés à des modèles DRG et capitation qui iront en direction d'un système de type «pay-for-performance»;
- De nouveaux équilibres entre soins primaires et secondaires, ou entre prévention et promotion de la santé...

Autant d'éléments qui transformeront votre environnement. Le schéma ci-contre permet de faire ressortir les priorités qui seront imposées, non plus aux hôpitaux, mais aux réseaux dans lesquels ils seront intégrés. Ces transformations permettront-elles de retrouver une grande confiance dans le système de soins tout en assurant accessibilité et justice sociale? Comme, nous avons une propension à surestimer les conséquences immédiates des nouvelles technologies et à sous-estimer leurs effets à long terme (Dr Marshall de Graffenried Ruffin); ce séminaire devrait vous permettre d'avoir une vue globale et équilibrée de la nouvelle réalité émergente du marché de la santé. Les objectifs du séminaire sont de:

- dresser un inventaire des principaux changements qui se produiront ces prochaines années aux plans politiques, scientifiques, management et nouvelles pratiques de soins;



DÉROULEMENT

DÉROULEMENT DU SÉMINAIRE

- 08h00 **Accueil et enregistrement – café/croissant**
08h30 **Introduction et bienvenue**
Madame Chenevard, Co-Directrice d'Espace Compétences SA, Cully
- 08h40 **Vision politique de l'hôpital du futur**
Madame Savary, Conseillère d'Etat, Lausanne
- 09h10 **Système hospitalier allemand - quo vadis?**
Dr Schmidt – Directeur de l'Institut HPS Research, Büttelborn (Allemagne)
- 10h00 **Pause café**
10h30 **La médecine de demain et son impact sur l'hôpital**
Dr Kiefer, Rédacteur en chef de la Revue Médicale Suisse, Genève
- 11h20 **Ces nouvelles technologies qui vont transformer l'hôpital**
Professeur Leyvraz, CHUV, Lausanne
- 12h00 **Repas au Restaurant du Musée Olympique**
13h45 **L'hôpital du futur - les expériences récentes d'Intermountain**
Dr Cannon, Directeur médical Intermountain Healthcare, Salt Lake City (USA)
- 14h40 **L'hôpital est défunt – Vive les réseaux!!!**
Monsieur Chicoine, Consultant indépendant, Montréal (Canada)
- 15h30 **Petite pause**
15h45 **Pilotage par l'évaluation des résultats médicaux - l'exemple d'Intermountain**
Monsieur Briot, Economiste et Data Manager en santé, Salt Lake City (USA)
- 16h30 **Synthèse et messages clés de la journée**
Monsieur Loison, Directeur général de l'hôpital du Chablais, Aigle
- 16h50 **Mot de conclusion et fin du séminaire**
Monsieur Girardin, Directeur de Hpartner, Borex

ORGANISATION



ORGANISATION

- Date:** Jeudi 24 avril 2008 de 08h30 à 17h30
- Coût:** CHF 350.— par participant — comprend la participation au séminaire, le repas de midi et les pauses.
- Inscription:** Au moyen du talon d'inscription joint, via e-mail sabrina.mangiarratti@espace-competences.ch ou via fax au numéro +41 21.799.92.65
- Délai:** 11 avril 2008
- Paiement:** Un bulletin de versement sera envoyé en temps utile pour le paiement. Les inscriptions ne seront pas remboursées passé le délai.
- Lieu:** Musée Olympique de Lausanne, Quai d'Ouchy 1, 1006 Lausanne. Le Musée se trouve à 10 mn en taxi de la gare de Lausanne.
- Parking:** Un parking se trouve à 5 mn à pied du Musée Olympique (Parking de la Navigation) ou à proximité immédiate (Beau-Rivage Palace).

L'animation de la journée sera assurée par Monsieur Christian Fracheboud de Hpartner

«high tech et high touch»



LES NOUVEAUX DÉFIS

- mesurer l'impact que ces changements auront sur votre hôpital de sorte à vous permettre de vous y préparer de manière proactive;
- prendre conscience qu'un nouveau marché de la santé est en train d'émerger;
- fournir quelques principes et règles pouvant vous guider dans l'élaboration de vos stratégies.

Pour traiter de ces sujets, nous avons cherché à réunir des experts reconnus au plan international et provenant de Suisse, d'Allemagne, du Canada et des Etats-Unis. Nous relèverons en particulier l'«Intermountain Healthcare», un réseau comprenant plus de 29'000 collaborateurs prenant en charge près de 3 millions d'assurés. Il est reconnu comme le plus performant des Etats-Unis et sera représenté par son directeur médical des programmes «primary care» et un économiste - actuair responsable de programmes. Leurs présentations seront d'autant plus intéressantes que Intermountain vient d'ouvrir un nouveau grand hôpital en novembre 2007. Le Canada sera également représenté par Jean-Pierre Chicoine, membre fondateur du célèbre réseau mère-enfant de Sainte-Justine à Montréal puis directeur général du Centre Hospitalier Universitaire de Sherbrooke.

Les nouveaux défis auxquels l'hôpital devra répondre





INTERVENANTS

LES INTERVENANTS

MADAME GÉRALDINE SAVARY,

nommée au Conseil des Etats comme représentante du Canton de Vaud (Parti Socialiste Suisse). Licenciée en sciences politiques de la faculté de sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne et journaliste de profession, Madame Savary entame, de 2003 à 2007, une carrière de conseillère nationale, vice-présidente de la commission de la science, de l'éducation et de la culture.

DR. HARTMUT SCHMIDT,

est le fondateur et directeur de l'institut HPS Research basé en Hesse. Cet institut produit annuellement plusieurs études qui font référence sur l'évolution du secteur hospitalier allemand. Monsieur Schmidt a étudié l'économie d'entreprise aux universités de Munich et de Regensburg. Il a ensuite occupé des fonctions d'analyste dans différentes grandes banques d'affaires avant de travailler dans le secteur de la santé. En 2001, il crée HPS Research et une société de conseil en 2007. Monsieur Schmidt enseigne dans les universités Neu-Ulm et Coburg.

DR. BERTRAND KIEFER,

est docteur en médecine en 1982. Etudes de théologie à Fribourg en 1988, puis préparation d'une thèse en éthique (thème: génie génétique appliqué à l'homme) à Rome. Dès 1993, rédacteur en chef de la revue Médecine et Hygiène, il en devient co-directeur en 2000. Dès 2005, il est rédacteur en chef de la Revue Médicale Suisse et membre de la Commission nationale d'éthique pour la médecine humaine.

DR. WAYNE CANNON,

est directeur médical au sein d'Intermountain Healthcare (Utah), depuis 8 ans, et supervise depuis 10 ans, l'élaboration, la mise en œuvre et la coordination de l'ensemble du système de soins primaires. Il est au bénéfice d'une formation de médecin interniste et de pédiatrie, branche qu'il pratique depuis 26 ans. Il s'est par ailleurs spécialisé dans les soins chroniques.

PROF. MÉD. PIERRE-FRANÇOIS LEYVRAZ,

a fait ses études de médecine à Lausanne. Titulaire d'un FMH en chirurgie orthopédique, il a poursuivi sa formation en Suisse et à l'étranger, en particulier en France et aux Etats-Unis. Nommé chef du service d'orthopédie et de traumatologie de l'appareil moteur, en 1996, il exerce cette fonction à la fois au CHUV et comme directeur médical de l'hôpital orthopédique de la Suisse romande. Fondateur d'un groupe de recherche en orthopédie à l'EPFL depuis 1987, il a réalisé et conduit plusieurs travaux d'importance dans ce domaine. Il est d'ailleurs directeur de l'institut de biomécanique translationnelle et professeur titulaire externe à l'EPFL. Il vient d'être nommé directeur général du CHUV. Il est spécialisé dans la chirurgie reconstructive complexe des membres inférieurs et particulièrement de la chirurgie prothétique (hanches et genoux).

SPONSORS



sanofi aventis



MONSIEUR JEAN-PIERRE CHICOINE,

diplômé en génie industriel de l'École Polytechnique de Montréal, il a poursuivi des études supérieures en génie et en administration. Après un début de carrière chez Bell Canada, il est entré dans le monde de la santé comme professeur à la faculté de médecine de l'université Laval, au sein du département de médecine sociale et préventive. En 1975, il se joignait à l'équipe de direction de l'hôpital Sainte-Justine où il fut successivement directeur général adjoint et directeur général. En 1985, il fonda C.G.O., une firme de «consulting» qui devint rapidement le leader en gestion intérimaire et en planification des services de santé dans l'Est du Canada. Monsieur Chicoine et la firme C.G.O. furent impliqués dans la création et l'organisation des 5 CHU du Québec et dans de multiples réorganisations hospitalières. Il a ensuite dirigé en qualité de directeur général le Centre Hospitalier Universitaire de Sherbrooke (Canada). Monsieur Chicoine travaille actuellement comme consultant indépendant.

MONSIEUR PASCAL BRIOT,

originaire de France et expatrié aux Etats-Unis depuis 25 ans, il est actuaire diplômé et au bénéfice d'un MBA. Il a consacré sa carrière à l'analyse économique et clinique du système de santé américain. Il est actuellement le «data manager» du programme de bonnes pratiques cliniques pour maladies mentales à Inter-mountain Healthcare. Par ailleurs, il est responsable du système informatique et des analyses économiques et cliniques pour l'Institut For Health Care Delivery

Research. Au sein de cet institut de recherche, il pilote notamment des programmes d'amélioration de la qualité et de mise en place de mesures sur les rapports qualité/coût de ces programmes dans le cadre de la rentabilité du paiement à la performance. Il conseille les acteurs de santé au sein de son organisation, mais aussi pour d'autres systèmes de santé aux Etats-Unis, Canada et depuis peu en Europe. Dès 2008, Monsieur Briot travaillera également à temps partiel pour Hpartner en Suisse.

MONSIEUR PIERRE LOISON,

est actuellement directeur général de l'hôpital du Chablais. Diplômé de l'Ecole Hôtelière de Lausanne, il a débuté sa carrière dans l'hôtellerie européenne et dans diverses activités de conseil. Il a fait, en 1982, ses premiers pas dans le domaine de la santé à l'hôpital de Lavaux à Cully, en devenant titulaire d'une maîtrise fédérale en gestion hospitalière. Dès avril 1990, il a pris les rennes de l'hôpital de zone d'Aigle et a œuvré pour une fusion réussie avec l'hôpital du district de Monthey vers l'actuel hôpital du Chablais. Généraliste du monde hospitalier, il s'est investi dans de nombreux projets, notamment de collaboration inter-hospitalière et dans la formation continue, ainsi que dans diverses associations professionnelles. Dès 2000, il s'est engagé avec enthousiasme dans la planification et la construction du futur hôpital Riviera-Chablais à Rennaz.



ESPACE COMPÉTENCES SA
RTE DE GRANDVAUX 14
1096 CULLY

INSCRIPTION

Séminaire Pratique Santé - 24 avril 2008

Le bulletin d'inscription peut être photocopié pour plusieurs inscriptions et faxé au +41 21 799 92 65

INSCRIPTION

- Employeur Privé
 Madame Monsieur

Nom/Prénom

Adresse prof./privée*

Fonction

NP/Localité

Tél. prof./privé*

E-mail

Employeur

Membre de H+/ASI: oui non

A facturer: au participant à l'employeur

Date/signature:

Signature + timbre employeur indispensable si facturé à l'employeur

Seules les inscriptions avec signature(s) originale(s) seront prises en compte.

*Biffer ce qui ne convient pas